

**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022 y 2021**  
**(Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	4,202,408	4,453,484
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	151,280	102,110
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,051,128	4,351,374
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	3,998,897	4,113,852
Materiales y Suministros	1,884,748	2,438,409
Servicios Generales	231,726	156,594
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,881,560	1,509,800
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	864	9,048
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>203,511</b>	<b>339,632</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	182,260	62,811
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	182,260	57,011
	0	5,800
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-182,260</b>	<b>-62,811</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>21,250</b>	<b>276,821</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>359,015</b>	<b>82,194</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>380,266</b>	<b>359,015</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

Dr. Álvaro Ugaldé Zarazúa  
**Director General**

I.F.F. Y CP. Yohani Nicanor Morales  
**Jefe del Área Administrativa**